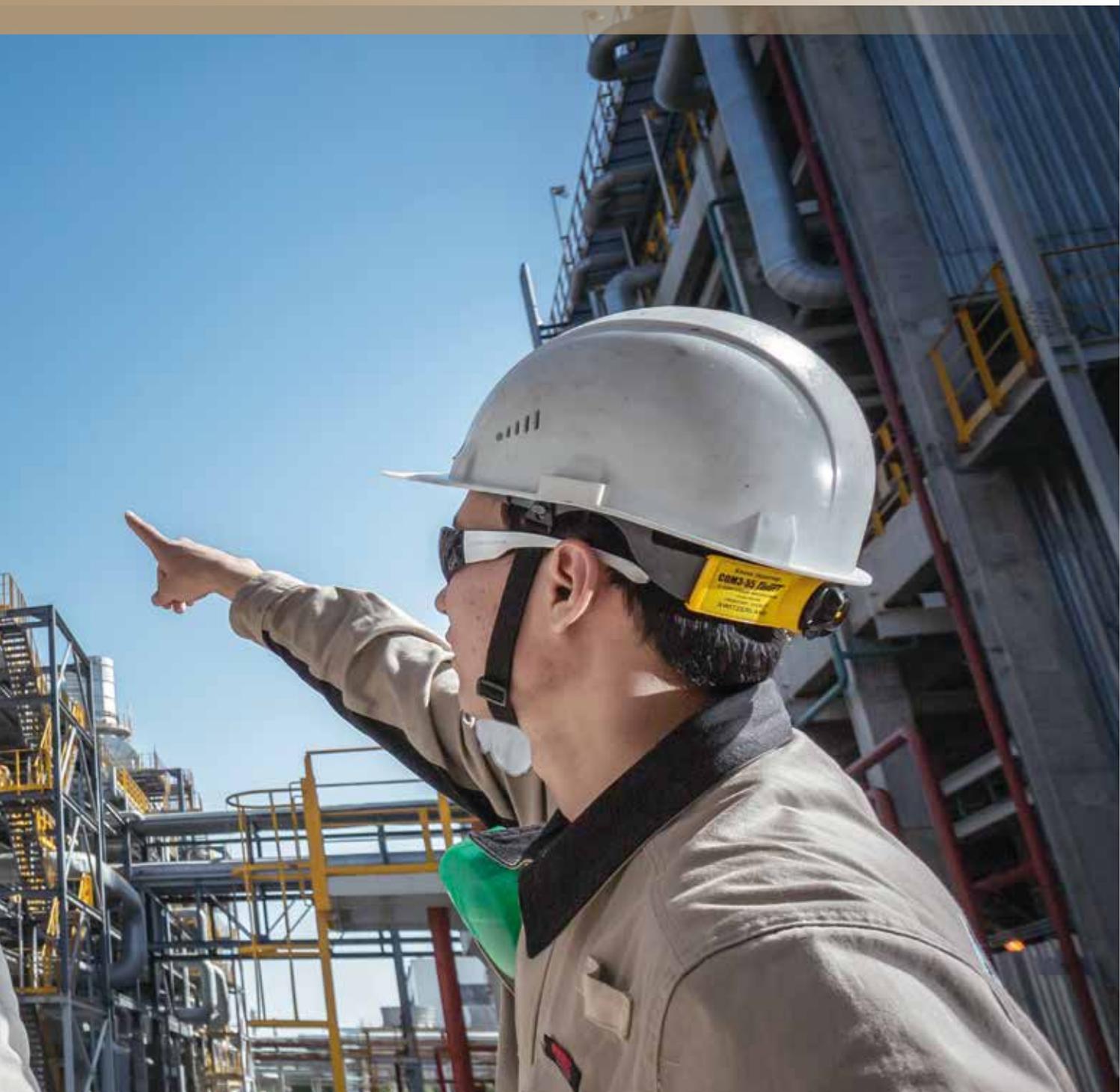


ПЛАН РАЗВИТИЯ





ДОЛГОСРОЧНЫЕ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

План развития акционерного общества «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» (далее – Фонд) является основополагающим документом, определяющим и обосновывающим видение, миссию, цели и задачи Фонда по управлению портфельными компаниями, направленными на увеличение долгосрочной стоимости компаний группы Фонда, эффективное управление активами Фонда.

Фонд является суверенным фондом Республики Казахстан, единственным акционером которого является Правительство Республики Казахстан, и действует как независимая коммерческая структура.

Исходя из необходимости обеспечения качественного роста и создания устойчивой к глобальным вызовам бизнес-модели, определено стратегическое видение Фонда как лидера национальной экономики, осуществляющего прорыв в инновационном развитии на принципах благополучия людей и защиты окружающей среды через ответственные инвестиции.

Миссия Фонда – обеспечение устойчивого развития экономики и создание долгосрочной стоимости посредством эффективного управления диверсифици-

рованным портфелем активов и поддержки бизнеса в интересах народа Республики Казахстан.

Определены 3 стратегические цели:

- 1) Эффективное и активное управление портфелем активов. Цель – увеличение чистой стоимости активов в 2 раза. Фонд обеспечит оптимизацию и повышение качества портфеля, внедрение передовых технологий, а также совершенствование модели ведения бизнеса.
- 2) Диверсификация. Цель – увеличение выпуска несырьевых товаров и услуг. Фонд обеспечит приток инвестиций в развитие новых индустрий и выход на новые переделы, что позволит содействовать диверсификации экономики.
- 3) Устойчивое развитие. Цель – внедрение принципов ESG. Ключевыми факторами для Фонда должны быть благополучие людей, экологическое равновесие и при этом обеспечение долгосрочной финансовой устойчивости на основе передовых бизнес-практик и принципов корпоративного управления. Внедрение принципов ESG как подхода к ведению бизнеса и развитию корпоративной ответственности будет способствовать увеличению долгосрочной стоимости активов, повышению инвестиционной привлекательности.



СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ



К 2032
Году



Принимая во внимание текущую социально-экономическую конъюнктуру развития страны и роль Фонда для экономики страны, целесообразным на сегодняшний день видится фокусирование инвестиций, прежде всего, в экономику Казахстана, в том числе в целях реализации стратегических проектов. В этой связи модель управления Фонда в ближайшие 5-8 лет определена в качестве стратегического холдинга с задачами поддержания социального и инфраструктурного развития страны. Поэтапно Фонд будет трансформироваться в инвестиционный холдинг, действующий исключительно в коммерческих интересах. В том числе Фонд намерен поэтапно наращивать компетенции по международным

инвестициям (к 2040 году) для последующего глобального расширения. Это, в свою очередь, позволит Фонду к 2050 году стать международной инвестиционной компанией с диверсифицированным и качественным портфелем прорывных проектов и высокой долей экспорта продукции. Таким образом, Фонд усилит свою конкурентоспособность и репутацию как «перспективного партнера» в глобальном масштабе.

Следует отметить, что данную версию Плана развития Фонда на 2023-2032 годы планируется утвердить до конца текущего года.

ОБЗОР ФОНДА

Результаты анализа группы Фонда показывают необходимость усиления эффективности управления портфелем



Цели создания Фонда и этапы развития

Повышение национального благосостояния Казахстана, эффективное управление активами и увеличение долгосрочной стоимости компаний группы Фонда, содействуя реализации Стратегии «Казахстан-2050»

Устойчивое повышение национального благосостояния возможно через содействие росту экономики

ЦЕЛИ

1 Высокая доля сырьевого сектора в ВВП

Развитие новых индустрий

2 Низкий уровень экономической сложности

Выход на новые переделы

3 Снижение производительности, низкий уровень инновационного развития

Повышение продуктивности

4 Высокий уровень выбросов парниковых газов

Декарбонизация экономики

ЭТАПЫ

2008 - 2011

Антикризисные меры и содействие государству

2011 - 2013

Выход из БВУ и финансовых институтов

2013 - 2017

Начало Трансформации

2018 - 2020

Оптимизация бизнеса и начало передачи активов в конкурентную среду

2020 - 2030

Качественный рост и создание устойчивой к глобальным вызовам бизнес-модели

2040

Международные инвестиции

2050

Глобальное расширение

Международная инвестиционная компания с диверсифицированным и качественным портфелем прорывных проектов и высокой долей экспорта продукции

Повышение репутации Фонда как «перспективного партнера» в глобальном масштабе

Усиление конкурентоспособности Фонда